



Den Haag, 11 oktober 2006

Heerema Group Services S.A.

Surinamestraat 11  
2585 GG The Hague  
The Netherlands

NK ICT Architectuur  
Postbus 2  
3720 AA Bilthoven

Tel.: +31 [0]70 - 312 27 33  
Fax: +31 [0]70 - 312 27 32  
[www.heerema.com](http://www.heerema.com)

Registered in The Hague no. 27.275.631

Geachte heer/mevrouw,

Langs deze weg wil ik namens Heerema Group Services S.A. graag toestemming verlenen voor de deelname aan het NK Architectuur Ontwerp met de architectuurstudie ICT Synergy @ Heerema.

Deze studie is het eindresultaat van een door Heerema Group Services S.A. geïnitieerde opdracht aan CAP Gemini ten behoeve van het optimaliseren van ICT Services zoals deze geleverd worden binnen de verschillende onderdelen van de Heerema Group.

Het eindresultaat van deze studie is goedgekeurd door verschillende stakeholders, waaronder de Group CFO, de heer N. Pronk en ondergetekende. De uitkomsten van de studie hebben inmiddels geleid tot het verder uitwerken van de studieresultaten, zoals hoe Heerema de geconsolideerde governance en architectuur concepten kan implementeren ten behoeve van een nieuw te bouwen fabricage faciliteit en op te zetten kantoorlocaties in West Afrika .

Er van uitgaand u voldoende te hebben geïnformeerd verblijf ik,

Met vriendelijke groet,  
Heerema Group Services S.A.



W. Korndorffer  
Chief Information Officer

cc: Dhr. N. Pronk, Chief Financial Officer